



¡LLEGA A LA MEJOR UBICACION ES TAN FACIL!

## Opinión

### ¿Existe una tendencia a trabajos híbridos?



**Por: Guillermo S. Edelberg DBA** / Profesor emérito, Incae Business School

[www.guillermoedelberg.com.ar](http://www.guillermoedelberg.com.ar)

*The New York Times* informó hace unos meses acerca de un crecimiento sin precedentes de la nueva profesión de consultora en enfermería legal (*legal nurse consultant*). Hace diez años no existía este tipo de consultoras, mientras que en la actualidad se estima que hay más de 4.000 en Estados Unidos. Las nuevas consultoras combinan las habilidades de las enfermeras con las de los abogados y ayudan a estos en juicios relacionados con el tema de la salud. La combinación de profesiones no significa apilar diplomas universitarios uno sobre otro. Las consultoras en enfermería legal no son abogadas. Siguen siendo enfermeras, pero para convertirse en consultoras en enfermería legal deben estudiar leyes en institutos especializados (M. Zwelling, *The blended economy. The Futurist*. Washington: enero-febrero del 2002).

Si bien no se ha popularizado, la expresión “trabajos híbridos” (*hybrid jobs*) se utiliza desde hace muchos años para designar aquellos que exigen de quienes los desempeñen que sean expertos en dos especialidades diferentes. No es la única expresión relacionada con este concepto. Otras, como *cross training*<sup>1</sup>, referida a la capacitación de trabajadores con el objeto de habilitarlos para el desempeño en puestos distintos a los que habitualmente desempeñan, y “trabajos combinados” (*blended jobs*), como los que brindan las consultoras en enfermería legal mencionadas más arriba, existen desde hace tiempo.



<sup>1</sup> Ver artículo # 47 *Blended Learning* en [www.guillermoedelberg.com.ar](http://www.guillermoedelberg.com.ar)

## Edición 433

El concepto detrás de estas expresiones también puede presentarse sin denominación alguna. Recuerdo una empresa donde los especialistas en *marketing* que mejor se comunicaban con el artista –que era el jefe del equipo de diseño de los productos que allí se fabricaban– eran simplemente aquellos con entrenamiento previo en arte.

En los últimos tiempos, tal vez como consecuencia de la crisis financiera, se ha comenzado a leer o escuchar con mayor frecuencia acerca de trabajos híbridos. Un artículo mencionó lo siguiente:

Hoy día, el mercado de trabajo no anda demasiado bien, pero existen trabajos disponibles para aquellos que cuenten con las habilidades adecuadas. Por ejemplo: en IBM existen cientos de puestos híbridos vacantes. Uno de estos combina el ser egresado en farmacia o enfermería con experiencia en consultoría para trabajar en proyectos relacionados con sistemas de información para salas de operaciones. Otro combina conocimientos de exploración y producción de petróleo con el ser experto en tecnología de la información. [...] Otras empresas buscan gente con experiencia en recursos humanos y conocimientos de estadística; también, experiencia en tecnología de la información y *marketing*. El vicepresidente *senior* de una empresa consultora en recursos humanos recordó que los trabajos evolucionan. Dijo, además, que “Francamente, lo que hoy llamamos trabajo híbrido mañana será un trabajo común”. (A Coombas, *Market Watch: Two Jobs for the Price of One. The Wall Street Journal*: Nueva York, 19 de octubre de 2008)

Como ya se insinúa en la cita anterior, la expresión «trabajo híbrido» actualmente tiende a referirse al hecho de que cada vez más se necesitan especialistas en tecnologías de la información que no lo sean tanto. O, mejor dicho, que además puedan manejarse en alguna otra especialización que les permita salir de su campo específico en las organizaciones y ver la estrategia y el negocio en forma más amplia. Para aclarar esta nueva orientación, un autor expresó que “la pregunta ya no es ¿tiene usted las habilidades técnicas asociadas habitualmente con su profesión?, sino ¿de qué manera sus habilidades le agregan valor a la organización?”

Ante estos cambios, no será de extrañar la aparición de otros temas conexos, como la versatilidad que es o no es dable esperar de los empleados, las oportunidades y dificultades de las «carreras híbridas», la relación entre competitividad y trabajos híbridos, la decisión acerca de si se necesitan uno o dos diplomas universitarios para estos trabajos, el análisis que debe llevar a cabo una persona que estudie la posibilidad de prepararse para desempeñar un puesto híbrido (no siempre se lo consigue) y la evaluación de los puestos híbridos.

En relación con este último punto, un artículo de autor anónimo manifestó en una publicación especializada que una empresa consultora en temas salariales “dio a conocer su Informe sobre Valuación de Trabajos Híbridos, una herramienta diseñada para ayudar a los profesionales en recursos humanos y a los empleadores a evaluar correctamente el valor de los trabajos combinados o híbridos. Esta herramienta puede ayudar a los empleadores a asegurarse de que están pagando salarios competitivos a quienes ocupen las posiciones no tradicionales”. (*HRMagazine*. Alexandria: julio del 2008).

Lo dicho hasta ahora, como era previsible, no refleja lo que pasa en todas las organizaciones. En algunas, por ejemplo, se han creado trabajos híbridos mediante la combinación de distintos puestos para evitar la contratación de más empleados. Es decir, se exige al máximo a los empleados actuales para no contratar a otros y así disminuir los costos.

Otro aspecto de esta evolución a trabajos híbridos que algunos pueden considerar negativo es que, al momento de buscar trabajo, una persona con dos especialidades puede ser evaluada como sobrecalificada o sobreentrenada y tener dificultades para conseguirlo.

Finalmente, si a alguien, por causa de estos motivos, le preocupara el tema de los puestos híbridos, siempre le quedará disponible otra opción, aconsejada por el tango<sup>2</sup>: *Rechíflate del laburo, no trabajes pa' los ranas, / tirate a muerto y vivila como la vive un bacán / cuidate del surmenage, dejate de hacer macanas / dormila en colchón de plumas y morfala con champán.*

---

<sup>2</sup> *Seguí mi consejo*. Tango, 1929. Música; S. Merico. Letra: E. Trongé.

## NEGOCIOS

### **Piden a Obama aprobar acuerdo con Panamá**

Un grupo de empresarios estadounidenses exhortó al presidente de su país, Barack Obama, a aumentar sus esfuerzos por aprobar este año en el Congreso los acuerdos de libre comercio con Panamá y Colombia. Se trata de la Coalición de Comercio de América Latina, que incluye a unos 1.200 grupos empresariales y agrícolas, cámaras de comercio y empresas. El grupo advirtió que Estados Unidos se arriesga a perder participación de mercado e influencia política en América Latina.

### **Avianca abrirá vuelo a Bogotá-San Salvador**

La aerolínea colombiana Avianca planea abrir una nueva ruta entre Bogotá y San Salvador para mejorar la conectividad con Centroamérica y desde allí inaugurar nuevas conexiones hacia Norteamérica y Canadá, como San Francisco, Houston, Orlando, Toronto y Cancún. La compañía aérea también busca que su negocio de carga, tras la compra de Tampa en el 2008, represente en el futuro un 30% de sus ingresos al año, desde el casi 10% actual.

### **RD: convierten terminal de hidrocarburos**

Con poco más de diez años de liderazgo en el negocio de importación y almacenaje de hidrocarburos en República Dominicana, la empresa Coastal Petroleum Dominicana S.A. logra convertir su terminal, ubicada en la provincia de San Pedro de Macorís, en un moderno núcleo de abastecimiento y exportación para el área de El Caribe y el resto de Latinoamérica. Estas informaciones fueron ofrecidas durante el acto inaugural de las nuevas instalaciones de dicha terminal, donde además se dieron a conocer los detalles relativos a la alianza estratégica llevada a cabo entre Coastal Petroleum Dominicana y Puma Energy International, a través de la cual se crea la empresa Puma Dominicana S.A.

### **CA y UE se reúnen en Guatemala**

Los integrantes del Consejo de Ministros de Economía de Centroamérica (Comieco) se reunieron desde el pasado miércoles en Guatemala, en el marco de la Secretaría de Integración Económica Centroamericana (Sieca), para evaluar las ofertas comerciales de la Unión Europea sobre el Acuerdo de Asociación con los países de la región. Los jefes negociadores se reunirán hasta el viernes para tratar de resolver los temas pendientes del pilar comercial.

### **GT: Sudáfrica 2010 agita a empresas**

La fiebre del Mundial de Fútbol es aprovechada por las empresas en Guatemala para posicionar sus marcas. Las compañías aumentan en un 15% sus pautas publicitarias en los distintos medios de comunicación masiva como la radio, televisión, Internet y prensa, reveló el director de la Unión Guatemalteca de Agencias de Publicidad (UGAP) y presidente de la Agencia Dos Puntos Crea, Estuardo Aguilar. Sin embargo, el ejecutivo advirtió que este incremento en los anuncios podría llegar a un 20%, pues "el Mundial es una buena oportunidad para que los anunciantes se comuniquen y hagan promoción de sus marcas, porque se vuelve, más que un deporte, un espectáculo, y se buscan oportunidades para que las marcas tengan exposición frente a la audiencia".

### **PA: arranca feria de tecnología**

A partir de este miércoles inició en Panamá la feria tecnológica Cisco Networkers, en la cual se reúnen las compañías líderes en sus diferentes campos de especialidad. Dicho evento juntará a empresas de renombre como EMC Corporation, líder mundial en soluciones de infraestructura de la información, y que se perfila como el candidato a convertirse en el proveedor del nuevo proyecto del gobierno de digitalizar los documentos en papel.

### **Nicaragua en Expo Mundial en Shanghai**

Nicaragua mostrará sus bellezas y sus principales productos durante seis meses en la Exposición Mundial 2010, que se celebra en la ciudad de Shanghai, China Continental, adonde viajó una delegación del país centroamericano, encabezada por Ajax Delgado, comisario general del comité nicaragüense pro evento. Delgado, gerente general de China Motors, destacó recientemente que la Expo Shanghai 2010, que inició el 1 de mayo y termina el 30 de octubre, es auspiciada por las Naciones Unidas y participan todos los países del mundo.

### **PA: buscan exportación de ñame**

Agricultores que cultivan ñame y ñampí, agrupados en la Asociación de Productores de Dolega (APAD) en Panamá, buscan nuevas alternativas para la comercialización de estos productos. Abdiel Gaitán, miembro de la APAD, informó que empresas comercializadoras de Canadá, Puerto Rico, Estados Unidos y Europa están interesadas en comprar estos productos cultivados por medio de métodos orgánicos. Indicó que las conversaciones con los representantes de las comercializadoras se llevan a cabo en Costa Rica. De finiquitar las negociaciones, el objetivo principal es exportar de seis a siete contenedores de estos rubros. "Tenemos buena capacidad para suplir estos contenedores", afirmó Gaitán.

### **CR: ICE con tienda telecomunicaciones**

En Costa Rica, los celulares se mudaron al Centro Comercial Paseo de las Flores, en Heredia. El Instituto Costarricense de Electricidad (ICE) inauguró el viernes la primera "Tienda Kolbi", una nueva opción para que los clientes puedan conocer más sobre las aplicaciones y facilidades que se ofrecen a través de los servicios móviles de la empresa. Este tipo de locales viene a crear un sitio donde los usuarios puedan tener un espacio más cercano para realizar sus consultas, aprender el uso de aplicaciones y tecnologías, así como la posibilidad de utilizar Internet inalámbrico y poder adquirir planes de datos o celulares. De esta forma, quien desee acercarse a este establecimiento será asesorado ampliamente en temas relacionados con las tecnologías de GSM y 3G, además de ver las demostraciones del uso de los dispositivos móviles ofrecidos.

### **CR: industriales aprueban acuerdo con la UE**

Aunque el Acuerdo de Asociación entre el istmo y la Unión Europea (UE) aún no se cierra, los industriales costarricenses están satisfechos por los logros obtenidos para el sector en dicha negociación. La principal conquista para la industria local son los plazos de desgravación para la importación de bienes "sensibles" desde el Viejo Continente, comentó Marta Castillo, vicepresidenta de la Cámara de Industrias. Entre esos productos "sensibles" figuran algunos plásticos, vidrio, papel y cartón e industria gráfica (etiquetas). Roberto Echandi, jefe negociador del país en ese acuerdo, explicó que Centroamérica logró que la UE aceptara plazos de desgravación (eliminación gradual de impuestos de entrada) de entre 13 y 15 años.

### **CR: lanzan antivirus e-scan**

En promedio, 300 nuevos virus navegan por Internet cada mes, una cifra que amenaza diariamente la información de empresas y computadoras personales. Sin embargo, los expertos en el tema de virus informáticos están de acuerdo en que actualmente el principal problema no es la infección, sino el robo de información. Ante esta realidad, la primera empresa mayorista en venta de computadoras en el país, Cococo, trae a Costa Rica la versión 2010 de uno de los antivirus más poderosos del mundo, "e-Scan". Este ingresará al mercado nacional con un precio muy agresivo para todos los sectores, desde el usuario casero, estudiantes, gobierno, educativo y empresarial; es un producto completo que incluye media de instalación, manuales, soporte directo y licencia original para uno o varios años.

### **ES: lanzan arancel informatizado**

Luego de un recorrido en los cinco países centroamericanos que forman parte del subsistema económico, la licenciada Yolanda Mayora de Gavidia, secretaria general de la Sieca, dio por finalizado en San Salvador el lanzamiento del Arancel Informatizado Centroamericano (AIC), el cual ha sido financiado por la Unión Europea. La utilización de esta herramienta informática brinda conocimiento de las condiciones aplicables para la importación de mercancías en Centroamérica, promueve la transparencia sobre los requisitos para la importación y facilita la identificación de nuevas oportunidades de negocio.

### **NIC: premian cafés especiales**

Un jurado internacional otorgó ocho premios presidenciales para los mejores cafés especiales de Nicaragua, un hecho inédito en la historia del certamen la "Taza de la Excelencia", que se realiza en el país centroamericano por noveno año consecutivo, se informó en Managua. Jueces de Europa, Japón, Taiwán, Corea del Sur y Estados Unidos otorgaron los ocho premios presidenciales a igual número de lotes de cafés especiales escogidos entre un total de 27 finalistas que participaron en el certamen realizado en el norte del país.

### **CR ratifica última ley sobre el TLC**

En la sesión final de sus cuatro años de funciones, los diputados costarricenses ratificaron la última ley de implementación del Tratado de Libre Comercio (TLC) con Estados Unidos, con lo que se cerró un espinoso capítulo seis años después de su suscripción. En un ambiente festivo, 28 diputados aprobaron en segundo debate el proyecto 14 para implementar el convenio, relacionado con reformas a la Ley de Derechos de Autor y Derechos Conexos, la Ley de Procedimientos de Observancia de los Derechos de Propiedad Intelectual y la Ley de Información no divulgada.

### **GT: carga marítima aumenta un 15%**

El movimiento de carga marítima en Guatemala registró una subida del 15% en el primer trimestre del 2010, en comparación con el mismo periodo del año pasado, atribuido a una recuperación del comercio exterior. De enero a marzo de este año, las navieras movilizaron 4.000.362 toneladas métricas (TM2) de carga en importaciones y exportaciones del país, según las estadísticas de la Comisión Portuaria Nacional (CPN), lo que representa 563.000 más que en el 2009.

### **GT: ventas al extranjero crecen un 10%**

Las ventas de productos guatemaltecos al exterior alcanzaron US\$1.319,2 millones en los primeros dos meses de este año, un aumento del 10,7% frente a similar periodo del 2009, aunque la balanza comercial sigue siendo deficitaria para el país. Según datos del Banco de Guatemala (Banguat), el país compró del extranjero productos por US\$1.913,4 millones, lo que arroja un saldo comercial negativo de US\$594,2 millones.

### **Motorola expande distribución en CA**

Con el fin de ampliar el canal de distribución de sus radios comerciales y profesionales y sus accesorios originales, Motorola, Inc. ha nombrado a Exprescom Guatemala S.A. (Exprescom) como distribuidor no exclusivo para este segmento de productos en Belice, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua y Panamá. La participación de Exprescom como distribuidor de Motorola en el mercado centroamericano se suma al trabajo que ha realizado el también distribuidor de Motorola, BearCom S.A. Con esto, Motorola fortalece su cadena de distribución y su oferta en diferentes mercados verticales, apoyándose en la diversificación de su portafolio y una estructura de distribución robustecida por la presencia de BearCom y Exprescom.

### **CR: avanza ampliación de aeropuerto**

El miércoles anterior, el presidente de Costa Rica, Óscar Arias, junto al ministro de Obras Públicas y Transporte, Francisco Jiménez, inauguraron la primera etapa de la ampliación del nuevo edificio terminal del Aeropuerto Internacional Juan Santamaría. Esta edificación tuvo una inversión de US\$30 millones y consta de tres niveles, para un total de 9.000 metros cuadrados de nueva construcción. El nuevo puesto de control de inmigración se ubica en el primer nivel, o nivel de rampa, con 28 posiciones de atención (un incremento del 60%) y más del doble de área que el actual.

### **El Salvador declara veda de mariscos**

El Salvador declaró, por tiempo indefinido, una veda de mariscos en todo el territorio, debido a la presencia de marea roja. La marea roja, caracterizada por una pigmentación de las aguas del mar, se debe a la excesiva proliferación de microalgas.

### **ES: plan para reactivar turismo**

La Cámara Salvadoreña de Turismo (Casatur) ha desarrollado una propuesta para impulsar la actividad turística en El Salvador. Incluye estrategias para fortalecer a los receptores de turistas, así como la coordinación de todos los servicios del sector. El plan fue presentado en marzo pasado y a lo largo de este mes se han ido realizando diferentes reuniones para integrar los servicios ofrecidos por tour operadores, transporte aéreo y terrestre, hoteles y restaurantes, entre otros, para producir paquetes turísticos que sean más atractivos a los clientes.

### **PA: exportan sandías cuadradas a EE.UU.**

Sandías cuadradas, una extravagancia que se encuentra en los camerinos de algunas estrellas de rock y en tiendas de Nueva York, se venden a unos US\$75, y ese precio es lo que hace atractivo producirlas. Una empresa agrícola, la Panama Fruit Producer, comenzó a exportar 120 sandías cuadradas hacia Estados Unidos y Europa, y espera cosechar unas 3.000 en los sembradíos que tiene en Antón (150 kilómetros al oeste de la capital). Pesan entre seis y ocho kilos, y tienen como posibles destinos Holanda y Alemania.

## ECONOMÍA

### **Nicaragua invertirá en energía renovable**

El gobierno nicaragüense planea invertir US\$350 millones en fuentes de energía renovable con el respaldo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y un grupo de agencias de cooperación internacional. Con ese monto, el gobierno prevé financiar la construcción de plantas hidroeléctricas, eólicas y geotérmicas en distintos puntos del país desde el 2011 y durante un plazo de cuatro años.

### **Metro de Panamá tendrá 12 estaciones**

La primera línea de metro que será construida en Panamá, la primera de toda Centroamérica, tendrá solo 12 estaciones, cuatro menos de las anunciadas durante la etapa de precalificación del proyecto, aunque se mantendrá el trayecto original de 13,7 kilómetros. La reducción de estaciones obedece a la necesidad de ahorrar costos de obra y dotar al proyecto de mayor seguridad.

### **Guatemala: más plantas de energía**

Al menos una planta generadora a base de carbón y tres hidroeléctricas tienen planeado entrar a operar en breve en Guatemala. La primera es la planta de carbón de la compañía estadounidense Duke Energy, que funcionará a partir de junio próximo, anunció el ministro de Energía y Minas (MEM), Carlos Meany. Añadió que la carbonera Las Palmas II, ubicada en el kilómetro 63, antigua carretera hacia Puerto San José, Escuintla, aportará al sistema eléctrico del país 84 megavatios (MW). El costo de la inversión supera los US\$150 millones, y los trabajos iniciaron en agosto del 2008. “Para el próximo mes vamos a inaugurar en operación la planta de Duke Energy”, explicó el funcionario.

### **CR: artesanos tendrán nuevo mercado**

El edificio municipal conocido como “El Frontón”, ubicado al costado sur de la Plaza de las Garantías Sociales, en San José, Costa Rica, dentro de cinco meses lucirá una nueva cara para convertirse en un mercado de artesanías. Para dar inicio a las obras, con un acto simbólico el presidente Óscar Arias inauguró el inicio de la demolición del edificio, para dar paso a un nuevo espacio que albergará a los artesanos que trabajan en la calle costado oeste de la Plaza de la Democracia. Con la construcción de este nuevo mercado se cumple el interés del gobierno por reubicar a los artesanos y brindarles condiciones óptimas para la comercialización de sus productos.

### **ES: crecimiento telecomunicaciones**

La crisis económica internacional también tocó al mercado de las telecomunicaciones. El año pasado, este mercado generó en El Salvador alrededor de US\$1,43 billones. Esto es un 2% menos de lo que ingresaron en el 2008, según un estudio de la empresa consultora Pyramid Research. Tras la leve caída, las empresas ya están listas para retomar su ritmo de crecimiento. Según proyecciones de Pyramid Research, el mercado de las telecomunicaciones crecerá a un ritmo de 5,2% en los próximos cinco años, “gracias a los avances en telefonía celular, banda ancha y televisión por pago”.

### **Piden frenar desempleo en Nicaragua**

Los nicaragüenses conmemoraron el Día Internacional de los Trabajadores sin actos masivos y demandando al gobierno de Daniel Ortega adoptar medidas para detener el desempleo, el alto costo de la vida y el alza en la tarifa de energía eléctrica. Trabajadores y dirigentes de organismos cívicos opositores al Ejecutivo se concentraron en sus respectivas sedes para demandar al gobierno de Ortega. El desempleo aumentó de un 6,1% en el 2007, cuando Ortega asumió el poder, a un 8,2% en el 2009, siendo los sectores más afectados zonas francas y construcción, según cifras del Banco Central de Nicaragua.

### **HN: más de 14.000 deportados**

Más de 14.000 hondureños han sido deportados en lo que va del año: 7.061 por la vía aérea y 6.960 por la vía terrestre, según los más recientes informes del Centro de Atención al Migrante Retornado (CAMR). Hasta la semana pasada habían llegado a San Pedro Sula 4.905 deportados de Estados Unidos, mientras que en la capital se registraban 2.156, para totalizar 7.061 por la vía aérea. En tanto, por la vía terrestre se registraban 6.960 que retornaron procedentes de México y Guatemala, por diferentes aduanas.

### **GT: empresas ahorran con lámparas LED**

Las nuevas tecnologías no solo han buscado la manera de reducir los impactos negativos al ambiente, sino que también han brindado a las compañías la oportunidad de disminuir sus costos. Con las nuevas lámparas con procesos Light-Emitting Diode (LED), la empresa 5ND ofrece ahorrar hasta un 75% de la energía que consume una bombilla normal. Hasta el momento, en Guatemala este nuevo avance había sido utilizado solo por algunas municipalidades que lograron ahorros considerables. Sin embargo, la empresa de capital nacional 5ND ha podido introducirlas en uso industrial pues, a pesar de que el costo es elevado, en menos de siete meses se recupera la inversión y después de ello “representa ahorros constantes y considerables”, explicó el gerente de ventas de dicha institución, Manuel Ruano.

### **PA: uso eficiente de la energía**

La suma de fuerzas del gobierno de Panamá, instituciones académicas y organizaciones no gubernamentales permitirá incentivar el uso eficiente de la energía en Panamá, cuya primera acción consistió en llevar a cabo acciones de capacitación del personal técnico de las instituciones públicas. Para lograr ese cometido, la Fundación Red de Energía (BUN-CA) y la empresa consultora finlandesa Motiva se unieron con la Secretaría Nacional de Energía, la Autoridad Nacional de Ambiente (ANAM) y la Universidad Tecnológica de Panamá (UTP) de ese país para lograr la transferencia de conocimientos en diagnósticos energéticos derivados de otras experiencias a escala internacional.

### **Dominicana lucha contra violencia**

República Dominicana aspira a alcanzar un PIB per cápita de US\$10.000 anuales para superar la inseguridad y el clima de violencia en el país. La meta fue delineada por el ministro del Interior y Policía, Franklin Almeyda. El país caribeño tiene un índice de criminalidad de 24,3 asesinatos cada 100.000 habitantes. Según el ministro, en los dos primeros meses del 2010, el país creció un 6% y la criminalidad se redujo a 22,3 crímenes por cada 100.000 habitantes.

## FINANZAS

### **BCIE: US\$5.000 millones para CA**

El Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) anunció en Managua que destinará más de US\$5.000 millones para apoyar a los países de la región. El presidente ejecutivo del BCIE, Nick Rischbieth, anunció que ya tiene la estrategia para canalizar esos recursos financieros a los países centroamericanos, también con el objetivo de cumplir con las metas de Desarrollo del Milenio de la Organización de Naciones Unidas (ONU), y para la integración regional. Rischbieth participó en la Reunión Ordinaria de Gobernadores del BCIE, en Managua. También se están conmemorando los 50 años de fundación de la institución financiera regional, que fue creada en Managua en 1960. Los recursos financieros se destinarán a fortalecer la infraestructura productiva y energética del país, además de los sectores sociales y económicos nicaragüenses.

### **ES: crédito por US\$161,7 millones del BCIE**

El Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) otorgó un crédito a El Salvador por US\$161,7 millones para programas de desarrollo de infraestructura social y prevención de vulnerabilidad. De ese monto, US\$143,4 millones serán destinados a educación, salud, seguridad pública, vivienda y prevención de riegos, así como para la Defensoría del Consumidor. El resto se volcará a la construcción de un edificio para el hospital de maternidad y del bulevar Diego de Holguín, que une San Salvador con la vecina Santa Tecla.

### **CR: Banca para el Desarrollo rinde cuentas**

El presidente del Consejo Rector del Sistema de Banca para el Desarrollo (SBD) en Costa Rica, Javier Flores, rindió cuentas del crecimiento y desempeño que se ha logrado obtener desde la implementación del sistema hasta marzo del 2010. Destacó que el Sistema de Banca para el Desarrollo fue creado para actuar como un sistema y no tanto como un banco, articulando con diversas organizaciones públicas y privadas para facilitar un conjunto de servicios financieros, los cuales se acompañan de servicios de desarrollo empresarial con el propósito de promover la competitividad de los beneficiarios de la ley. Con los recursos del Sistema de Banca para el Desarrollo (SBD) se ha beneficiado a 2.004 empresarias y empresarios de la micro, pequeña y mediana empresa de los diferentes sectores productivos. El 92% de los sujetos beneficiarios han sido microempresas, un 7% pequeñas empresas y un 1% medianas empresas. Un 49% de los desembolsos ha sido colocado en el sector agropecuario, un 24% en comercio, un 22% en servicios y un 6% en industria.

### **PA y España concluyen negociaciones para acuerdo**

Panamá y España concluyeron las negociaciones para un convenio que evite la doble tributación. Así, Panamá acordó seis de los 12 tratados que tiene previstos este año, con el objetivo de salir de las listas de "paraísos fiscales". Las negociaciones demandaron cuatro días. Este mes, las autoridades panameñas iniciarán conversaciones con Francia y Qatar. Panamá tiene pendiente la firma de tratados similares con Bélgica, Holanda, Barbados e Italia, mientras que ya se aprobó el acuerdo con México.

### **GT: obtienen financiamiento internacional**

El Banco Mundial (BM), la Organización de Estados Americanos (OEA) y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) escogieron dos proyectos guatemaltecos para competir por financiamiento en la Feria del Desarrollo Development Marketplace, realizada en Colombia. Los proyectos guatemaltecos, uno de la Asociación CasaSito y otro del Colectivo Juvenil Kab'awil, concursaron junto a otros 44 finalistas de 11 países de América Latina. Los ganadores del concurso fueron 14 proyectos de emprendimiento juvenil, entre los cuales hay un ganador guatemalteco: CasaSito.

### **GT: aumentan divisas por ventas a CA**

En el 2010 y en relación con el año pasado, el ingreso de divisas por exportaciones de Guatemala a Centroamérica reporta un incrementó del 47,2%, comparando los periodos del 1 de enero al 15 de abril, según el Banco de Guatemala. Los dólares percibidos por estas operaciones llegaron a US\$455,0 millones, mientras que el año pasado en similar lapso alcanzaron los US\$309,1 millones. La diferencia positiva es de US\$145,9 millones.

### **PA: US\$40 millones para remozar aeropuertos**

Los aeropuertos domésticos ubicados en el interior de Panamá están siendo mejorados. En la actualidad hay diez aeropuertos nacionales. Una buena parte de las terminales aéreas está siendo remozada por la Autoridad de Aeronáutica Civil Panamá (AAC). La inversión representa cerca de US\$40 millones y se espera que este monto aumente al incluir mejoras de radar por US\$10 millones.

### **GT: sube el número de agencias bancarias**

Este año, el número de agencias bancarias en operaciones supera en un 11,3% al de finales del 2008. Estos locales tienen presencia en los 22 departamentos de Guatemala, según datos de la Superintendencia de Bancos (SIB). En el 2009, el total de agencias llegó a 2.824, esto significa que en comparación con el año anterior se abrieron 288 más. En el 2008 eran 2.536 agencias de las 24 entidades del sistema.

### **NIC: Japón financiará caminos**

El gobierno de Japón entregó recientemente US\$6,9 millones al Ministerio de Transporte e Infraestructura de Nicaragua para que compre maquinarias y equipos de construcción de caminos, informó la embajada japonesa en ese país. El aporte forma parte del proyecto de "Fortalecimiento de la Capacidad de Mantenimiento de Caminos y Carreteras". Se espera que se mejoren las condiciones de 1.750 kilómetros de tramos, para beneficio del comercio y el transporte.

### **Chávez repone a NIC US\$50 millones de ayuda**

Venezuela otorgó a Nicaragua US\$50 millones para reponer una ayuda humanitaria que Estados Unidos suspendió al país en el contexto de una denuncia de fraude en los comicios municipales del 2008. El presidente del Banco Central de Nicaragua, Antenor Rosales, afirmó que a las cuentas de esa entidad ingresaron US\$50 millones para la cuenta que se conoce como ALBA-Solidaria. Esta cooperación sustituye los fondos que le fueron suspendidos a Nicaragua por Estados Unidos en junio del año pasado, como represalia por lo que este país estimó falta de voluntad del gobierno del presidente Daniel Ortega para resolver "las dudas" sobre la limpieza de las elecciones municipales.

## INTERNACIONALES

### **FMI: reactivación en AL es más rápida**

El Fondo Monetario Internacional (FMI) aseguró en un informe que la reactivación de América Latina y el Caribe ocurre en un tiempo más rápido que lo previsto, aunque afirmó que cada país tiene su propia dinámica. Según el reporte, el PIB regional crecerá un 4%, lo que significa una revisión de un punto en relación con el pronóstico de octubre del año pasado. El crecimiento regional, de acuerdo con el informe, se reanudó en el segundo semestre del 2009.

### **Estados Unidos y Latinoamérica**

#### **Fusión de United Airlines y Continental**

Las compañías aéreas estadounidenses United Airlines y Continental anunciaron su fusión para crear la mayor aerolínea del mundo. Bajo el acuerdo, los accionistas de Continental recibirán 1,05 acciones de las acciones comunes de United por cada acción común de Continental que posean. Los accionistas de United tendrían aproximadamente un 55% del capital de la compañía combinada y los accionistas de Continental tendrían aproximadamente un 45%, incluyendo valores convertibles. La empresa combinada tendría ingresos anuales de aproximadamente US\$29.000 millones y un balance de efectivo irrestricto de aproximadamente US\$7.400 millones, según las autoridades.

#### **Jefe de Goldman Sachs admite responsabilidad**

El presidente de Goldman Sachs, Lloyd Blankfein, reconoció en una entrevista que su empresa tiene responsabilidad en la burbuja especulativa que provocó la crisis financiera. Interrogado por la cadena de televisión CNN sobre si sentía que la financiera había influido en el descalabro económico, respondió "Sí, contribuimos a crear la burbuja", dijo, añadiendo que los ejecutivos de la empresa ahora lamentan el error. "¿Cómo contribuimos?, somos prestamistas, les prestamos dinero a las empresas, financiamos situaciones riesgosas y tuvimos muchos apalancamientos, contribuimos al apalancamiento", dijo Blankfein.

#### **Brasil exportará derivados del petróleo**

En el 2014, Brasil dejará de ser importador y se convertirá en exportador de derivados líquidos del petróleo, según el Plan Decenal de Expansión de Energía Eléctrica (PED) 2019, principal estudio gubernamental del sector. A cargo de la estatal Empresa de Pesquisa Energética (EPE), la investigación del PED vaticina que en el 2014 Brasil, altamente dependiente de la importación de derivados líquidos del petróleo, no solo será autosuficiente, sino que pasará a exportar esos productos; en el 2019 serán 230.000 barriles diarios.

#### **Volaris con vuelos Guadalajara-California**

Volaris inició su vuelo diario entre la ciudad de San José, California, y la ciudad de Guadalajara, Jalisco. Así, la ciudad de San José se convierte en el tercer destino de dicha aerolínea mexicana de bajo costo en Estados Unidos. Volaris es la primera línea aérea que inicia sus servicios en SJC desde que Hawaiian Airlines lanzó su vuelo de Honolulu en octubre del 2005. San José es el aeropuerto número 26 en la red de destinos de Volaris que atiende a los mercados de México y los Estados Unidos.

### **Apple vendió un millón de iPads**

En solo 28 días, la compañía Apple vendió un millón de iPads, la tablet PC para la que ya descargaron más de 12 millones de aplicaciones y un millón y medio de libros en formato electrónico. La empresa anunció que para llegar a esa cifra se necesitó menos de la mitad de tiempo que con el iPhone, que demoró 74 días en alcanzar esa cifra. La computadora portátil iPad se lanzó el pasado 3 de abril.

### **Aumentan inversiones hacia AL**

El flujo de capital ascenderá a US\$190.400 millones en América Latina este año, según el Instituto de Finanzas Internacionales. Brasil y México, con US\$96.000 millones y US\$37.000 millones respectivamente, serán las dos principales economías receptoras del área. El mayor aumento de capitales hacia Latinoamérica se basa en el alza de flujos de capitales hacia mercados emergentes, a raíz del aumento en los precios de las materias primas regionales y de las tasas de interés en los países del área sobre sus pares de naciones más desarrolladas.

### **Google compra a Bump Technologies**

El gigante estadounidense de Internet, Google, compró la empresa canadiense Bump Technologies, según anunció la firma a los fanáticos de su programa informático de 3D. La novel firma Bump Technologies es propietaria de BumpTop, un programa que permite que los iconos aparezcan en tres dimensiones en la pantalla, pudiendo ser movidos usando gestos o un lápiz. Los términos financieros del acuerdo no fueron revelados.

### **FAO insta a combatir el hambre en AL**

El director de la Organización de Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), Jacques Diouf, exhortó a los países de América Latina y el Caribe a aumentar sus inversiones en la agricultura para luchar contra el hambre y la desnutrición en el área. En el marco de la 31ª conferencia de la FAO, Diouf dijo que en el 2009 el número de desnutridos en el mundo aumentó en 105 millones de personas, con lo cual se totalizan 1.000 millones.

### **Hewlett-Packard compra a Palm Inc.**

La empresa tecnológica estadounidense Hewlett-Packard (HP) adquirirá a Palm Inc. por US\$1.200 millones. La transacción provocó un alza del 27% de las acciones del fabricante de teléfonos móviles. HP, considerada la empresa tecnológica más grande del mundo por ingresos, pagará US\$5,70 en efectivo por acción de Palm.

## **Europa y el resto del Mundo**

### **Ayuda a Grecia es insuficiente**

La Comisión Europea espera que Grecia pueda regresar a los mercados en busca de financiamiento para el segundo semestre del 2011, una vez que recupere la credibilidad con la implementación de duras reformas fiscales, dijeron las autoridades. Los ministros de Finanzas de la zona euro acordaron un paquete de ayuda para Grecia por 110.000 millones de euros (US\$146.500 millones) a lo largo de tres años para permitir que el endeudado país pueda financiarse a tasas sostenibles mientras reestructura su economía. Pero el monto no será suficiente para cubrir todas las necesidades de Grecia durante los tres años, porque está basado en el supuesto de que Atenas podrá acudir a los mercados nuevamente en un año y medio o dos, dijo un funcionario de la Comisión Europea.

### **Rating de Portugal hacia posible rebaja**

La agencia de calificación crediticia Moody's dijo que ha puesto en revisión el rating de deuda a largo plazo de Portugal, actualmente en Aa2 con vistas a una posible rebaja, al tiempo que mantuvo el rating "P-1" de deuda a corto plazo. La agencia ha explicado que en el caso de una rebaja, el rating caería un nivel, o como mucho dos, y ha anunciado que la revisión se realizará en el plazo de tres meses. El rating de Portugal llevaba en vigilancia negativa desde octubre del 2009. Moody's cree que los costes de financiación aumentarán durante algún tiempo, aunque cree que el endeudamiento permanecerá asequible en el corto y medio plazo.

### **Precios al productor suben en Eurozona**

La energía impulsó al alza los precios al productor en la zona euro en marzo, pero las presiones inflacionarias subyacentes siguen siendo bajas, lo que resalta las posibilidades de que el Banco Central Europeo no suba las tasas de interés hasta el 2011. La oficina de estadísticas de la Unión Europea, Eurostat, dijo que los precios al productor en los 16 países de la zona euro subieron un 0,6% en el mes frente a febrero, mientras que en términos interanuales anotaron un alza del 0,9%. Economistas consultados por Reuters esperaban un incremento en los precios del 0,7% en el mes, y del 0,9% anual.

### **Nissan llama revisión 134.215 vehículos**

El constructor japonés de automotores Nissan llamó a revisión 134.215 vehículos en Estados Unidos por problemas en sus airbags, según el sitio de la agencia estadounidense de seguridad en la ruta (Nhtsa).

### **CIE Automotive apunta a bolsa brasileña**

El fabricante español de piezas para automóvil, CIE Automotive, dijo que su filial brasileña inició los trámites para poder cotizar en la Bolsa de Sao Paulo. "Autometal ha solicitado a la CVM (el regulador bursátil brasileño) la apertura de capital mediante el registro como compañía cotizada en bolsa y el registro de una oferta pública de acciones", dijo la compañía de origen vasco. CIE añadió que aún no ha decidido si se lanzará la oferta, algo que dependerá de las condiciones de los mercados, ni tampoco cuáles serán su volumen o condiciones.

### **S&P rebaja solvencia de España**

La agencia de calificación crediticia Standard & Poor's (S&P) rebajó la solvencia de España al pasar de AAA a AA. La entidad observó una "perspectiva negativa" que podría llevar al país a sufrir un "periodo adicional de crecimiento débil". Para los próximos seis años, prevé un crecimiento del PIB del 0,7% anual. La agencia de calificación considera que existe un riesgo mayor de impagos por parte del Estado español. S&P hizo lo mismo con Portugal y Grecia, aunque España está calificada muy por encima de ambos países. Grecia tiene una calificación de B, mientras que Portugal es de A-.

### **Puma sube expectativas por Mundial**

El fabricante alemán de artículos deportivos Puma subió sus expectativas con vistas al Mundial de Fútbol de Sudáfrica, que empieza en junio, después de que sus resultados en el primer trimestre superaron las estimaciones del mercado. La tercera mayor empresa del rubro en el mundo, detrás de Nike y Adidas, prevé que sus ventas este año crezcan a una tasa de un dígito porcentual de bajo a medio. Además, la firma estimó un aumento de su utilidad antes de impuestos de al menos un 70%.

INDICADORES

**Indicadores Económicos**

Indicadores preparados por Inteligencia Empresarial E&N

**Indicadores a mano**

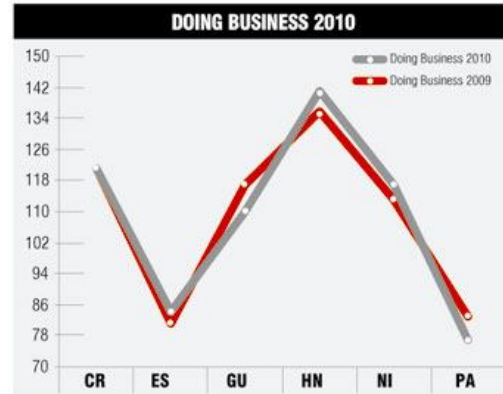
INDICADOR / PAÍS	GUATEMALA	EL SALVADOR	HONDURAS	NICARAGUA	COSTA RICA	PANAMÁ	REPÚBLICA DOMINICANA	CA-5*	AC-6**	AC-7***
PIB a precios corrientes (en millones de US\$)	38.929,43	22.114,60	14.219,58	6.365,30	28.555,68	23.087,90	45.717,60	110.184,60	133.272,50	178.990,10
Crecimiento del PIB	4,00%	2,50%	4,00%	3,20%	2,90%	9,20%	5,30%	3,32%	4,30%	4,44%
PIB per cápita (en US\$)	2.841,56	3.566,87	1.849,10	1.107,01	6.277,35	7.038,99	4.749,88	3.128,38	3.780,15	3.918,68
Población total (millones de habitantes)	13,70	6,20	7,70	5,80	4,50	3,30	9,60	37,89	41,17	50,79
Fuerza laboral (millones de personas)	4,21	2,35	2,99	2,30	2,06	1,51	4,27	13,91	15,41	19,68
Inversión extranjera directa (en millones de US\$)	837,80	788,80	888,40	600,00	2.016,00	2.401,70	2.884,70	5.131,00	7.532,70	10.417,40
Deuda externa (en millones de US\$)	4.382,40	5.837,30	3.320,60	3.511,50	9.082,20	8.477,30	7.219,80	26.134,00	34.611,30	41.831,10

Cifras correspondientes al 2008, revisadas por los bancos centrales al 8 de mayo del 2009.  
 \* Incluye Guatemala, El Salvador, Honduras, Nicaragua y Costa Rica.  
 \*\* Comprende a los cinco países de Centroamérica y Panamá.  
 \*\*\* Abarca a los seis países de América Central y República Dominicana.

Fuente: Bancos Centrales y Contraloría de la República de Panamá.



Para el Banco Mundial, en su edición del *Doing Business*, unas economías centroamericanas han mejorado su puntaje, pero otras han retrocedido.



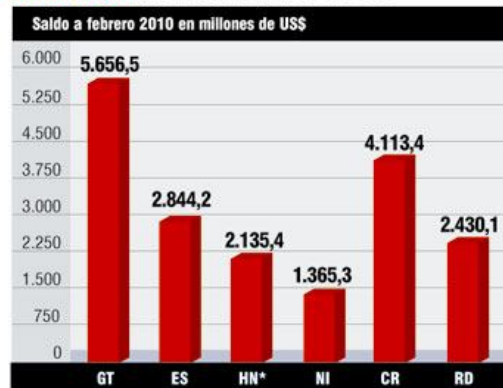
Fuente: Banco Mundial, Doing Business 2010.

**Tasas de interés** (en %) Comparativo país, enero 2010\*

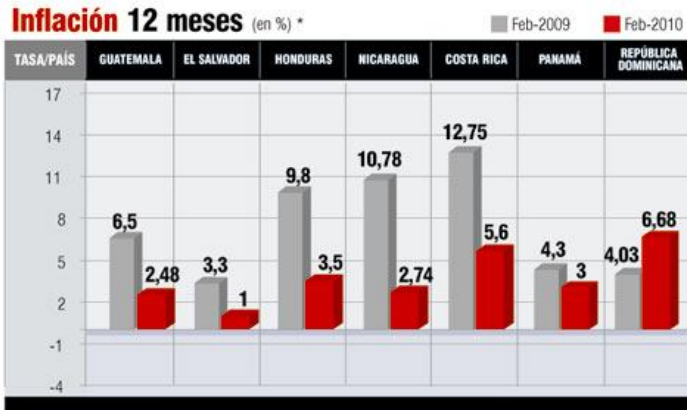


\*En moneda local, términos nominales de cada país. Fuente: Superintendencias y Bancos Centrales.

**Reservas internacionales netas**



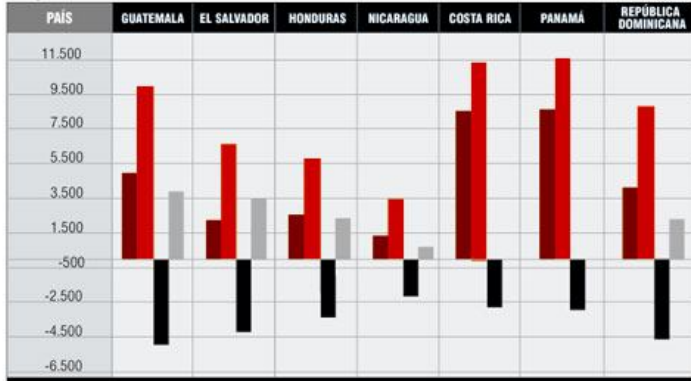
\*Datos de Honduras al 25 de febrero del 2010. Fuente: Bancos Centrales.



\*Corresponde a la tasa de variación interanual. Fuente: Bancos Centrales y Contraloría de la República de Panamá.

### Comercio exterior y remesas en la región

Total para diciembre 2009 en millones US\$



SALDO/REGIÓN	GUATEMALA	EL SALVADOR	HONDURAS	NICARAGUA	COSTA RICA	PANAMÁ*	REPÚBLICA DOMINICANA*	CA-5	AC-6	AC Y RD
Exportaciones	4.974,76	2.263,78	2.536,09	1.391,32	8.544,29	8.610,20	5.463,26	19.710,23	28.320,43	33.783,70
Importaciones	9.963,98	6.513,37	5.779,92	3.462,07	11.323,65	11.588,69	9.957,90	37.042,99	48.631,68	58.589,58
Saldo comercial	-4.989,22	-4.249,59	-3.243,83	-2.070,75	-2.779,36	-2.978,49	-4.494,64	-17.332,76	-20.311,25	-24.805,88
Remesas	3.912,29	3.464,90	2.402,83	768,40	-----	167,00	2.279,90	10.548,42	10.715,42	12.995,32

\* Datos de exportaciones e importaciones a septiembre del 2009.

Fuente: Bancos Centrales y Contraloría General de la República de Panamá.

### TIPO DE CAMBIO

Promedio mensual a marzo del 2009/ Moneda US\$1

Dólar canadiense	1,03	Peso dominicano	36,40
Peso mexicano	12,72	Yen	90,44
Quetzal	8,10	Euro	0,73
Lempira	18,90	Libra esterlina	0,65
Córdoba	21,02	Franco suizo	1,07
Colón costarricense	536,85		

Fuente: Bloomberg

### Histórico tasas de interés

(por país)

■ Activa ■ Pasiva

